



Szpital Ogólny  
w Wysokim Mazowieckiem  
18-200 Wysokie Mazowieckie  
ul. Szpitalna 5

Regon 450666236, NIP 722-13-34-542

Wysokie Mazowieckie, 11.07.2019r.

### Zapytanie ofertowe

**Dotyczy: opracowania programu naprawczego dla Szpitala Ogólnego w Wysokim Mazowieckiem**

## I. PRZEDMIOT ZAMÓWIENIA

Przedmiotem zamówienia jest usługa opracowania programu naprawczego dla Szpitala Ogólnego w Wysokim Mazowieckiem na okres trzech lat 2019 – 2021 wraz z analizą działalności.

## II. SZCZEGÓŁOWY OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA

Przedmiotem zamówienia jest opracowanie Programu Naprawczego Szpitala Ogólnego w Wysokim Mazowieckiem, którego **minimalny** zakres obejmuje.:

1. Analizę działalności Szpitala Ogólnego w Wysokim Mazowieckiem, obejmującą np.:
  - ocenę struktur organizacyjnych oraz stopień ich efektywności
  - analizę efektywności pomocniczych ośrodków powstawania kosztów (medycznych i niemiedycznych), dla których istnieją alternatywy w postaci outsourcingu oraz ocenę obecnie obowiązujących umów outsourcingowych,
  - ocenę polityki kadrowej pod względem stopnia zabezpieczenia udzielania świadczeń zdrowotnych, optymalnego poziomu zatrudnienia oraz struktury zatrudnienia (wykształcenia, kompetencji, wieku, systemu wynagrodzeń, sposobu organizacji pracy),
  - określenie czynników ryzyka bieżącej działalności i przedstawienie sposobów ich eliminacji, redukcji lub dywersyfikacji,
  - identyfikację i analizę ewentualnych nieefektywności występujących w szpitalu,
2. Przygotowanie propozycji działań naprawczych umożliwiających osiągnięcie płynności finansowej, w tym:
  - optymalizację realizacji umów z NFZ, oraz innymi podmiotami,
  - określenie potencjału Jednostki do generowania dodatkowych świadczeń odpłatnych, finansowanych ze źródeł innych niż NFZ,
  - propozycje działań reorganizacyjnych w ramach istniejących struktur organizacyjnych,
  - propozycje zmian w polityce kadrowej Jednostki,
  - inne działania naprawcze.
3. Rekomendacje w zakresie restrukturyzacji zadłużenia Szpitala.



Szpital Ogólny  
w Wysokiem Mazowieckiem  
18-200 Wysokie Mazowieckie  
ul. Szpitalna 5

Regon 450666236, NIP 722 13-34-542

4. Podsumowanie efektów zaproponowanych działań naprawczych, w tym:
- przygotowanie harmonogramu wdrażania działań naprawczych,
  - opis stanu docelowego (efektów) po wdrożeniu działań naprawczych,
  - 36 miesięczną prognozę danych finansowych Jednostki po wdrożeniu zaproponowanych działań naprawczych.

Prognozowany efekt finansowy zawartych w opracowaniu działań naprawczych powinien kształtować się na poziomie nie niższym, niż umożliwiającym odzyskanie przez Jednostkę płynności finansowej w terminie nie dłuższym niż 24 miesiące od rozpoczęcia jego wdrażania. Przez odzyskanie płynności finansowej, rozumie się trwałą eliminację występowania zobowiązań wymagalnych w działalności Jednostki, a także generowanie wyniku finansowego, który po powiększeniu o wartość amortyzacji kształtować się będzie na poziomie dodatnim oraz umożliwiającym realizację niezbędnych zadań inwestycyjnych.

W ramach zamówienia Wykonawca zostanie zobowiązany do:

- Publicznego zaprezentowania wyniku prac zrealizowanych w ramach zamówienia, np. przed Komisją Zdrowia.

Wybrane dane nt. działalności Szpitala Ogólnego w Wysokiem Mazowieckiem:

Parametr	Wartość
Liczba łóżek	213
Liczba hospitalizacji rocznie	7 064,00
Liczba osobodni rocznie	51 313,00
Liczba porad rocznie	66 266,00
Przychody ogółem za rok 2018	43 119 488,00
Przychody z NFZ za rok 2018	39 571 435,00
Wynik finansowy za rok 2018	-1 878 187,00
Amortyzacja za rok 2018	3 190 185,00
Stan zobowiązań wymagalnych na dzień 30.06.2019 r.	38 956,00
Zobowiązania długoterminowe (kredyty i pożyczki)	-

### III. TERMIN WYKONANIA ZAMÓWIENIA

Od czasu zawarcia umowy do 30 września 2019r .

#### IV. OPIS SPOSOBU PRZYGOTOWANIA OFERTY



Szpital Ogólny  
w Wysokiem Mazowieckiem  
18-200 Wysokie Mazowieckie  
ul. Szpitalna 5

Regon 450666236, NIP 722-13-34-542

Należy uzupełnić formularz ofertowy w formie załączonego wzoru - Załącznika nr 1 do zapytania ofertowego

Oferta powinna:

- posiadać datę sporządzenia,
  - zawierać adres lub siedzibę oferenta, numer telefonu, numer NIP,
  - być podana w cenach brutto
  - posiadać termin ważności oferty i oferowany termin realizacji zamówienia
  - być zgodna z zapytaniem ofertowym
- Oferta powinna być ważna 30 dni od daty złożenia.

**Zamawiający zastrzega sobie prawo odstąpienia, bądź unieważnienia zapytania ofertowego bez podania przyczyny w przypadku zaistnienia okoliczności nieznanych Zamawiającemu w dniu sporządzania niniejszego Zapytania ofertowego.**  
**Po wyborze Wykonawcy zastrzegamy sobie prawo negocjacji warunków zamówienia.**

#### V. MIEJSCE ORAZ TERMIN SKŁADANIA OFERT

Oferta zgodnie z załącznikiem nr 1 powinna być przesłana za pośrednictwem poczty elektronicznej na adres: [zaopatrzenie@szpitalwysmaz.pl](mailto:zaopatrzenie@szpitalwysmaz.pl) lub też dostarczona za pomocą kuriera, poczty lub osobiście do siedziby Zamawiającego: , Szpital Ogólny w Wysokiem Mazowieckiem, ul. Szpitalna 5, 18-200 Wysokie Mazowieckie w nieprzekraczalnym terminie **do dnia 31.07.2019r do godz. 15:00 .**

#### VI. KRYTERIA OCENY OFERT

Przy wyborze oferty Zamawiający będzie kierował się następującymi kryteriami:

- a. Cena: waga 100%

Warunkiem koniecznym przystąpienia do konkursu ofert jest:

1. Złożenie w terminie do dnia 31 lipca 2019 roku do godz. 15:00 poprawnie wypełnionego załącznika nr 1 do niniejszego zapytania.
2. Udokumentowane zrealizowanie w przeciągu ostatnich 5 lat minimum 3 programów naprawczych lub audytów o porównywalnym zakresie merytorycznym w Jednostkach o wartości umowy z NFZ na poziomie przewyższającym 25 mln zł rocznie, potwierdzonych referencjami.
3. Przedstawienie koncepcji opracowania programu naprawczego, zawierającej wskazanie obszarów działalności Szpitala Ogólnego w Wysokiem Mazowieckiem podlegających analizie, mającej na celu opracowanie działań naprawczych, wraz z opisem harmonogramu postępowania.
4. Zobowiązanie do zrealizowania i przekazania przedmiotu zamówienia w terminie do 30 września 2019 roku.



Szpital Ogólny  
w Wysokim Mazowieckiem  
18-200 Wysokie Mazowieckie  
ul. Szpitalna 5

Regon 450666236, NIP 722-13-34-542

---

## VII DODATKOWE INFORMACJE

Dodatkowych informacji udziela Pani Barbara Śmigielska: [ksiegowosc@szpitalwysmaz.pl](mailto:ksiegowosc@szpitalwysmaz.pl).

## VIII INNE

Niniejsze zapytanie ofertowe nie stanowi zobowiązania Szpitala Ogólnego do zawarcia umowy. Niniejsze zapytanie nie stanowi oferty w rozumieniu Kodeksu cywilnego. Zastrzegamy sobie możliwość nie odpowiadania na oferty, jak i nie zawarcia umowy, z którymkolwiek z oferentów.

Niniejsze zapytanie nie stanowi podstawy do roszczeń dotyczących zawarcia umowy. Niniejsze zapytanie ofertowe nie dotyczy postępowania prowadzonego w trybie ustawy Prawo Zamówień Publicznych.

Postanowienia dotyczące przetwarzania danych osobowych:

Zgodnie z art.13 ust 1 i 2 rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych) (Dz. Urz. UE L 119 z 04.05.2016, str. 1). informujemy, że:

- 1) administratorem danych osobowych Dostawcy jest Szpital Ogólny, 18-200 Wysokie Mazowieckie, ul. Szpitalna 5
  - 2) administrator wyznaczył Inspektora Danych Osobowych, z którą mogą się Państwo kontaktować w sprawach przetwarzania Państwa danych osobowych za pośrednictwem poczty elektronicznej: [a.staskiewicz@szpitalwysmaz.pl](mailto:a.staskiewicz@szpitalwysmaz.pl);
  - 3) administrator będzie przetwarzał Państwa dane osobowe na podstawie art. 6 ust. 1 lit. b) RODO, tj. przetwarzanie jest niezbędne w celu wykonania umowy, której stroną jest osoba, której dane dotyczą, lub do podjęcia działań na żądanie osoby, której dane dotyczą, przed zawarciem umowy;
  - 4) dane osobowe mogą być udostępnione innym uprawnionym podmiotom, na podstawie przepisów prawa, a także na rzecz podmiotów, z którymi administrator zawarł umowę powierzenia przetwarzania danych w związku z realizacją usług na rzecz administratora (np. kancelaria prawna, dostawca oprogramowania, zewnętrznym auditorem, zleceniobiorca świadczącym usługę z zakresu ochrony danych osobowych);
  - 5) administrator nie zamierza przekazywać Państwa danych osobowych do państwa trzeciego lub organizacji międzynarodowych;
  - 6) mają Państwo prawo uzyskać kopię swoich danych osobowych w siedzibie administratora.
- Dodatkowo zgodnie z art.13 ust 2 RODO informujemy, że:
- państwa dane osobowe będą przechowywane do momentu upływu okresu przedawnienia wynikającego z ustawy z dnia 23 kwietnia 1964r. Kodeks cywilny;



SZPITAL  
OGÓLNY  
WYSOKIE MAZOWIECKIE

Szpital Ogólny  
w Wysokiem Mazowieckiem  
18-200 Wysokie Mazowieckie  
ul. Szpitalna 5

Regon 450666236, NIP 722-13-34-542

- przysługuje Państwu prawo dostępu do treści swoich danych, ich sprostowania lub ograniczenia przetwarzania, a także prawo do wniesienia sprzeciwu wobec przetwarzania, prawo do przeniesienia danych oraz prawo do wniesienia skargi do organu nadzorczego;  
- podanie danych osobowych jest dobrowolne, jednakże niezbędne do zawarcia umowy. Konsekwencją niepodania danych osobowych będzie brak realizacji umowy; administrator nie podejmuje decyzji w sposób zautomatyzowany w oparciu o państwa dane osobowe.

**ZAŁĄCZNIKI:**  
*Załącznik Nr 1*

*Kierownik Zamawiającego  
mgr Jacek Bogucki*

**p.o. DYREKTORA**  
*Jacek Bogucki*



Szpital Ogólny  
w Wysokiem Mazowieckiem  
18-200 Wysokie Mazowieckie  
ul. Szpitalna 5

Regon 450666236, NIP 722-13-34-542

Załącznik Nr 1

.....  
(miejsowość, data)

### OFERTA

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

(imię, nazwisko/ firma, adres, tel., fax, e-mail, NIP)

W odpowiedzi na zapytanie ofertowe z dnia 10.07.2019 r. na opracowanie programu naprawczego dla Szpitala Ogólnego w Wysokiem Mazowieckiem na okres trzech lat 2019 – 2021 wraz z analizą działalności, oferujemy wykonanie usługi w oparciu o doświadczenie zdobyte w trakcie realizacji podobnych zadań:

#### 1. Lista realizacji składających się na doświadczenie Wykonawcy:

L.p.	Nazwa zadania	Lokalizacja/ Zamawiający/Partnerzy	Zakres zadania	Okres / stan realizacji
1.				
2.				
3.				

Oferuję wykonanie zamówienia zgodnie z zapytaniem ofertowym  
za cenę łączną brutto .....  
słownie: .....  
w tym podatek VAT: ..... ( %)

Termin ważności oferty: 30 dni

Termin realizacji zamówienia: do dnia 30.09.2019r

W tym:

**Planowany harmonogram realizacji:**

L.p.	Przedmiot badania	Uwagi	Termin realizacji
1.	Analiza działalności		
2.	Analiza i ocena działań naprawczych		
3.	Przygotowanie propozycji działań naprawczych		
4.	Rekomendacje w zakresie restrukturyzacji zadłużenia		
5.	Podsumowanie efektów zaproponowanych działań naprawczych		

**2 Koncepcja opracowania Programu Naprawczego:**

Koncepcję należy złożyć jako osobny dokument, stanowiący załącznik do Oferty. Powinna ona zawierać w szczególności:

- Wskazanie niezbędnego zakresu danych do przekazania przez Zamawiającego.
- Wskazanie obszarów, które podlegać będą analizie i opracowaniu działań naprawczych
- Opis planowanych działań analitycznych (rodzaj badanych danych, metodologię) w ramach poszczególnych obszarów wskazanych w punkcie 2.
- Opis zakładanych rezultatów planowanych działań analitycznych.
- Określenie zasad współpracy ze Szpitalem Ogólnym w Wysokiem Mazowieckiem w zakresie przekazania stosownych danych.
- Inne informacje, istotne dla oceny realizacji przedmiotu zamówienia.

Podstawą do opracowania koncepcji są dotychczasowe doświadczenia Wykonawcy przy realizacji podobnych zleceń oraz ogólnodostępne dane nt. działalności Szpitala Ogólnego w Wysokiem Mazowieckiem.

1. Oświadczamy, że:

- Wykonawca zapoznał się z treścią zapytania ofertowego i nie wnosi do niego zastrzeżeń oraz przyjmuje warunki w nim zawarte.

.....  
(data i podpis Wykonawcy)